

СОДЕРЖАНИЕ

ПРЕДИСЛОВИЕ	13
-------------------	----

ЧАСТЬ 1. ИСТОРИЧЕСКИЕ ПРЕДПОСЫЛКИ ФОРМИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ ЭКСПЛУАТАЦИИ НЕДВИЖИМОСТИ В РОССИИ.....17

Глава 1. Эксплуатация недвижимости в России в период до 1917 г.	18
1.1. Предпосылки формирования системных подходов к эксплуатации недвижимости	18
1.2. Состав и характеристики недвижимости в период 1880–1913 гг.....	20
1.3. Оценка недвижимости	23
1.4. Износ зданий	28
1.5. Планирование затрат на эксплуатацию недвижимости	30
1.5.1. Планирование затрат на ремонты	30
1.5.2. Планирование затрат на содержание мостовых и тротуаров	37
1.5.3. Планирование затрат на удаление нечистот и снега	38
1.5.4. Планирование затрат на очистку дымовых труб	41
1.5.5. Планирование затрат на отопление.....	42
1.5.6. Планирование затрат на освещение	50
1.5.7. Планирование затрат на водоснабжение	51
1.6. Организация эксплуатации недвижимого имущества.....	52
Глава 2. Эксплуатация недвижимости в России в период 1917–1945 гг.....	56
2.1. Изменения социально-экономических и политических условий для деятельности по технической эксплуатации	56
2.2. Инвентаризация, технический учет и паспортизация жилищного фонда	69
2.3. Оценка стоимости и износа недвижимости.....	72
2.3.1. Оценка стоимости строений	73
2.3.2. Долговечность и износ строений	76
2.4. Ремонт зданий	84
2.4.1. Экономическое содержание ремонтных работ	84
2.4.2. Классификация ремонтных работ	85
2.4.3. Определение норм ремонтов	86
2.4.4. Определение объема затрат на ремонты	89
2.4.5. Амортизационный фонд и нормы амортизации	93
2.4.6. Организация работ по проведению ремонтов.....	96
2.4.7. Подготовка кадров для жилищного хозяйства	102
2.5. Уход за зданиями	103
2.5.1. Контроль санитарно-гигиенического режима здания	104

2.5.2. Периодический осмотр дома и участка	105
2.5.3. Уход за подземными и наземными частями зданий и домовых сооружений, дворовыми участками	106
2.5.4. Уход за санитарным оборудованием дома и участка	108
2.5.5. Уход за установками электроснабжения, теплоснабжения, газоснабжения и лифтами.....	109
2.5.6. Удаление мусора	110
2.5.7. Удаление снега	111
2.5.8. Пожарная охрана здания	112
Глава 3. Эксплуатация недвижимости в России в период 1945–2005 гг.....	113
3.1. Социально-экономические условия развития эксплуатации недвижимости в период 1945–2005 гг.....	113
3.2. Государственная техническая инвентаризация и технический учет.....	125
3.3. Оценка стоимости и износа недвижимости.....	128
3.4. Техническое обслуживание и ремонт зданий.....	133
3.5. Содержание зданий	139
ЧАСТЬ 2. МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ СОВРЕМЕННОЙ ЭКСПЛУАТАЦИИ НЕДВИЖИМОСТИ	141
Глава 4. Терминология и содержание предмета эксплуатации недвижимости.....	142
4.1. Общая терминология предмета эксплуатации недвижимости	142
4.1.1. Эволюция терминологии и содержания предмета эксплуатации недвижимости в России	142
4.1.2. Эволюция терминологии и содержания предмета эксплуатации недвижимости за рубежом	150
4.1.3. Управление эксплуатацией недвижимости	154
4.2. Принципы, методы и модели технической эксплуатации.....	155
4.2.1. Ответная эксплуатация	156
4.2.2. Профилактическая эксплуатация	158
4.2.3. Предупредительная эксплуатация	160
4.3. Техническое обслуживание и ремонт зданий и сооружений.....	164
4.3.1. Природа работ по ТОиР	164
4.3.2. Типы и виды работ по ТОиР	166
4.3.3. Общая структура деятельности по ТОиР	168
Глава 5. Современная парадигма эксплуатации недвижимости	170
5.1. Оказание услуг вместо выполнения работ	170
5.2. Взаимодействие с пользователями	173
5.2.1. Учет поведенческих стереотипов	173
5.2.2. Акцент на качестве услуг	175
5.2.2.1. Организация коммуникативной системы поддержки пользователей.....	176
5.2.2.2. Выполнение работ по эксплуатации	181

5.2.2.3. Обратная связь с пользователем	182
5.2.2.4. Общие стандарты эксплуатации недвижимости	183
5.3. Использование современных технологий управления	184
5.3.1. Общие положения.....	184
5.3.2. Качество как инструмент конкуренции.....	185
5.3.3. Философия «точно вовремя»	188
5.3.4. Новая технология эксплуатации недвижимости для новой модели бизнеса.....	190
5.3.5. Первые результаты	193
Глава 6. Политика и стандарты эксплуатации недвижимости	197
6.1. Политика эксплуатации недвижимости.....	197
6.2. Стандарты эксплуатации недвижимости.....	203
6.2.1. Стандарты эксплуатации и интересы владения	204
6.2.1.1. Стандарты с точки зрения владельца	204
6.2.1.2. Стандарты с точки зрения пользователя	205
6.2.2. Стандарты технической эксплуатации и функциональная среда	206
6.2.2.1. Требования к функциональной среде	206
6.2.2.2. Факторы, определяющие формирование функциональной среды	208
6.2.3. Стандарты эксплуатации и техническое состояние недвижимости	212
6.2.4. Способы формулировки стандартов	220
Глава 7. Основные технологии технической эксплуатации недвижимости	223
7.1. Планово-профилактическая эксплуатация недвижимости	223
7.1.1. Преимущества планово-профилактической технической эксплуатации	224
7.1.2. Недостатки планово-профилактической технической эксплуатации.....	229
7.1.3. Экономическая составляющая технологии профилактической эксплуатации	233
7.2. Эксплуатация недвижимости по состоянию	236
7.2.1. Общие положения.....	236
7.2.2. Модель матрицы приоритетов.....	237
7.2.3. Многофакторная модель приоритетов.....	239
7.2.4. Модель расчета приоритетов по формуле Роу	241
7.2.5. Оценка уровней факторов при применении моделей ранжирования приоритетов	242
Глава 8. Надежность объектов технической эксплуатации недвижимости.....	249
8.1. Основные определения теории надежности	249
8.1.1. Основные понятия теории надежности	250
8.1.2. Основные свойства надежности и их показатели	252
8.1.3. Характеристики безотказности невосстанавливаемых объектов	255
8.1.3.1. Вероятность безотказной работы.....	255
8.1.3.2. Плотность распределения отказов	256
8.1.3.3. Интенсивность отказов	257
8.1.3.4. Функциональная связь показателей надежности.....	259

8.1.3.5. Средняя наработка до отказа	259
8.1.4. Математические модели теории надежности.....	261
8.1.4.1. Общие понятия о моделях надежности	261
8.1.4.2. Нормальное распределение	263
8.1.4.3. Экспоненциальное распределение	269
8.1.4.4. Распределение Гнеденко-Вейбулла	271
8.1.4.5. Логарифмически нормальное распределение	273
8.1.5. Надежность восстанавливаемых объектов	274
8.1.5.1. Показатели надежности восстанавливаемых объектов.....	275
8.2. Эксплуатационная надежность зданий и сооружений	277
8.2.1. Основы теории эксплуатационной надежности зданий и сооружений	278
8.2.2. Оценка безотказности конструктивных элементов	283
8.2.3. Оценка долговечности конструктивных элементов	286
8.2.4. Оценка ремонтопригодности конструктивных элементов	292
ЧАСТЬ 3. ПЛАНИРОВАНИЕ ЭКСПЛУАТАЦИИ НЕДВИЖИМОСТИ	295
Глава 9. Общие принципы планирования эксплуатации недвижимости	296
9.1. Цель и структура планирования	296
9.2. Разработка программ эксплуатации недвижимости	299
9.2.1. Технологическая структура программ эксплуатации.....	299
9.2.2. Организационная структура программ эксплуатации.....	303
9.3. Временная структура планирования	309
Глава 10. Цели и содержание осмотров недвижимости для планирования технической эксплуатации	313
10.1. Осмотры в традиционной системе технического обслуживания и ремонтов	313
10.2. Осмотры в современной системе управления эксплуатацией недвижимости	315
10.2.1. Стандарты эксплуатации и содержание осмотров.....	316
10.2.2. Периодичность и субъекты осмотров	318
10.3. Оценка основных характеристик стандартов безопасного уровня эксплуатации	321
10.3.1. Оценка характеристик стандарта прочности и несущей способности конструкций.....	322
10.3.2. Оценка характеристик стандарта допустимых деформаций	324
10.3.3. Оценка характеристик стандарта водонепроницаемости и водоотвода	327
10.3.4. Оценка характеристик стандарта безопасности внутренней среды	329
10.3.5. Оценка характеристик стандарта промышленной безопасности	332
10.3.6. Оценка характеристик стандарта пожарной безопасности и эвакуации	333
10.3.7. Оценка характеристик стандарта содержания в зимний период.....	335
10.4. Оценка основных характеристик стандартов эффективного уровня эксплуатации.....	335
10.4.1. Оценка характеристик стандарта защиты от внешней среды.....	336

10.4.2. Оценка характеристик стандарта естественной и искусственной освещенности	339
10.4.3. Оценка характеристик стандарта воздушного режима	340
10.4.4. Оценка характеристик стандарта температурно-влажностного режима.....	342
10.4.5. Оценка характеристик стандарта гигиенического режима.....	344
10.4.6. Оценка характеристик стандарта санитарного содержания	345
10.4.7. Оценка характеристик стандарта электроснабжения	351
10.4.8. Оценка характеристик стандарта телекоммуникации.....	351
10.4.9. Оценка характеристик стандарта обеспеченности рабочих мест	352
10.4.10. Оценка характеристик стандарта доступности.....	353
10.4.11. Оценка характеристик стандарта экологии.....	354
10.5. Оценка основных характеристик стандарта имиджевого уровня эксплуатации ...	355
10.5.1. Оценка характеристик стандарта внешнего вида	356
10.5.2. Оценка характеристик стандарта стиля и моды	357
10.5.3. Оценка характеристик стандарта роскоши и престижа	358
Глава 11. Планирование технического обслуживания недвижимости.....	359
11.1. Традиционные подходы к техническому обслуживанию недвижимости	359
11.2. Современные тенденции в области технического обслуживания недвижимости	362
11.3. Нормирование технического обслуживания недвижимости	366
11.4. Планирование технического обслуживания недвижимости.....	380
11.4.1. Начальные и граничные условия планирования технического обслуживания недвижимости	380
11.4.2. Основные элементы планирования технического обслуживания недвижимости.....	383
Глава 12. Планирование ремонта недвижимости.....	389
12.1. Традиционные подходы к ремонту недвижимости	389
12.2. Современные тенденции в области ремонтов недвижимости	393
12.3. Нормирование ремонтов недвижимости	395
12.4. Планирование ремонтных работ	395
Глава 13. Планирование санитарного содержания недвижимости.....	400
13.1. Традиционные и современные подходы к санитарному содержанию недвижимости.....	400
13.1.1. Социально-экономические предпосылки появления новых форм организации санитарного содержания	400
13.1.2. Особенности современного бизнеса в индустрии чистоты	402
13.2. Нормирование санитарного содержания	407
13.2.1. Общие положения.....	407
13.2.2. Нормирование уборки помещений	410
13.2.3. Нормирование содержания территории	419
13.2.4. Нормирование удаления бытовых отходов.....	425
13.3. Планирование санитарного содержания недвижимости.....	427

13.3.1. Планирование уборки помещений	429
13.3.2. Планирование содержания территории	430
13.3.3. Планирование удаления ТБО.....	432
13.3.4. Планирование специальных работ по санитарному содержанию.....	433
13.3.5. Планирование на основе укрупненных оценок издержек санитарного содержания.....	435
Глава 14. Планирование ресурсов коммунального обеспечения	438
14.1. Планирование теплоснабжения	439
14.1.1. Общие характеристики теплоснабжения	439
14.1.2. Расход тепловой энергии на отопление	441
14.1.3. Расход тепловой энергии на вентиляцию и кондиционирование	447
14.1.4. Расход тепловой энергии на горячее водоснабжение	449
14.2. Планирование электроснабжения.....	451
14.2.1. Общие характеристики системы электроснабжения	451
14.2.2. Особенности определения расхода электрической энергии в жилых зданиях	454
14.2.3. Особенности определения расхода электрической энергии в общественных и производственных зданиях	458
14.2.4. Электротеплоснабжение	464
14.3. Планирование водоснабжения	465
14.3.1. Общие характеристики системы водоснабжения	465
14.3.2. Определение расчетных расходов воды	468
ЧАСТЬ 4. ОРГАНИЗАЦИЯ ЭКСПЛУАТАЦИИ НЕДВИЖИМОСТИ	471
Глава 15. Организационная структура и функции эксплуатационного подразделения	472
15.1. Структура организации в теории управления	472
15.2. Формальная структура организации	475
15.3. Формальная структура, масштабы и типы подразделения по эксплуатации недвижимости	476
15.3.1. Формальная структура и масштаб подразделения по эксплуатации недвижимости	476
15.3.2. Типы подразделений по эксплуатации недвижимости	480
15.4. Функции подразделения по эксплуатации недвижимости.....	482
Глава 16. Особенности работы с персоналом по эксплуатации недвижимости	486
16.1. Стратегическая альтернатива: собственный персонал или подрядная компания	486
16.1.1. Собственный персонал в общественном секторе	486
16.1.2. Основные преимущества использования собственного персонала	490
16.1.3. Недостатки, связанные с использованием собственного персонала.....	491
16.2. Аргументы выбора соотношения собственного и контрактного персонала	495
16.3. Мотивация и материальное стимулирование собственного персонала.....	500

Глава 17. Организация выполнения работ по технической эксплуатации недвижимости	507
17.1. Инициация работ по технической эксплуатации	507
17.2. Выполнение работ.....	510
17.3. Организация материального обеспечения эксплуатации недвижимости.....	515
ЧАСТЬ 5. ПРОЕКТИРОВАНИЕ ЭКСПЛУАТАЦИИ НЕДВИЖИМОСТИ	519
Глава 18. Проектирование эксплуатации недвижимости в контексте удовлетворения пользователей	520
18.1. Современная концепция строительного цикла	520
18.2. Управление эксплуатацией и оценка функциональной полезности недвижимости.....	522
18.3. Формирование Задания на проектирование	525
18.3.1. Задание на проектирование	525
18.3.2. Реализация возможностей заказчиков и вовлечение пользователей	527
18.3.3. Управление динамикой проекта и создание команды для работы над проектом.....	531
18.3.4. Визуализация замыслов в конечном результате проекта.....	533
18.3.5. Управление процессом брифинга	535
18.3.6. Информация, необходимая во время процесса брифинга	539
18.4. Оценка функциональной полезности недвижимости.....	542
18.4.1. Методы оценки функциональной полезности недвижимости	543
18.4.1.1. ОФП недвижимости с частичным участием пользователей	544
18.4.1.2. ОФП недвижимости с полным участием пользователей.....	545
18.4.1.3. Подготовка и функции посредников	547
18.5. Особенности сбора данных для брифинга и оценки функциональной полезности недвижимости	550
18.5.1. Методы сбора данных	550
18.5.2. Анализ и презентация данных	556
18.6. «Эксплуатационное» сопровождение процесса строительного проектирования	557
18.6.1. Формализация представления данных ОФП и брифинга на стадии разработки Задания на проектирование	557
18.6.2. Рабочее проектирование	560
18.6.3. Подготовка эксплуатационной документации.....	562
Глава 19. Проектирование эксплуатации недвижимости в контексте окружающей среды	565
19.1. Проектирование эксплуатации недвижимости в контексте экологии окружающей среды	565
19.1.1. Концептуальные модели экологичных зданий будущего.....	565
19.1.1.1. Модель А. Гордона.....	565
19.1.1.2. Модель экологичного здания типа LEFT	567
19.1.1.3. Модель экологичного здания типа RIGHT	568

19.2. Проектирование эксплуатации недвижимости в контексте интеллектуализации окружающей среды	570
19.2.1. «Умное здание».....	570
19.2.2. «Умное здание» и автоматизированное здание	572
19.2.3. «Умное здание» и комфорт пользователей	574
19.2.4. Эксплуатация «умных зданий» и «умная» эксплуатация зданий	576
19.3. Проектирование эксплуатации недвижимости в контексте сохранения окружающей среды	579
19.3.1. Общие проблемы сохранения культурной архитектурно-строительной среды	579
19.3.2. Концепции сохранения.....	581
19.3.3. Эксплуатация и принципы сохранения	582
Глава 20. Проектирование эксплуатации недвижимости в контексте экономики жизненного цикла	586
20.1. Концепция издержек жизненного цикла в современной экономике	586
20.2. Традиционные подходы к решению задач экономики эксплуатации недвижимости.....	589
20.3. Общая схема анализа издержек жизненного цикла	594
20.4. Уравнение эффективности	598
20.4.1. Компоненты уравнения эффективности.....	598
20.4.2. Анализ уравнения эффективности	602
20.5. Практическое применение анализа ИЖЦ.....	604
ЧАСТЬ 6. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКСПЛУАТАЦИИ НЕДВИЖИМОСТИ	617
Глава 21. Общие свойства информации в сфере эксплуатации недвижимости	618
21.1. Особенности информации в сфере эксплуатации недвижимости.....	618
21.2. Информационные потребности пользователей системы управления эксплуатацией недвижимости	620
21.2.1. Контроль издержек эксплуатации недвижимости	621
21.2.2. Управление эксплуатацией недвижимости	622
21.2.3. Проектирование эксплуатации недвижимости	624
21.3. Способы использования информации.....	626
21.4. Источники информации	627
21.4.1. Внутренние источники информации	628
21.4.2. Внешние источники информации	630
21.5. Общие подходы к классификации информации	630
21.5.1. Принципы классификации информации	631
21.5.2. Классификация общей информации	632
21.5.3. Классификация строительной документации CI/SfB	633
21.5.4. Классификация Европейского комитета экономистов-строителей (CEEC)...	634

21.5.5. Классификация измерителей площадей	636
21.5.5.1. Классификация площадей Европейского комитета экономистов-строителей (СЕЕС).....	636
21.5.5.2. Классификация площадей Ассоциации владельцев и управляющих зданиями (BOMA).....	638
21.5.5.3. Классификация площадей в отечественной системе государственного технического учета и в строительном проектировании.....	641
Глава 22. Структура, состав и классификация информации технического и эксплуатационного учета.....	644
22.1. Структура, состав и классификация информации технического учета	644
22.1.1. Общие предпосылки формирования структуры и классификации технического учета	645
22.1.2. Структура и классификация видов, типов и функциональных назначений недвижимости	646
22.1.3. Структура и состав характеристик технического учета объектов недвижимости.....	651
22.1.4. Классификация характеристик технического учета.....	654
22.2. Структура, состав и классификация информации эксплуатационного учета	666
22.2.1. Структура эксплуатационного учета	666
22.2.2. Методические основы эксплуатационного учета	668
22.2.2.1. Формирование реестра объектов эксплуатации	668
22.2.2.2. Формирование данных реестра объектов эксплуатации	672
22.2.2.3. Классификация эксплуатационных характеристик объектов недвижимости	674
22.2.2.4. Классификация параметров эксплуатации объектов	676
22.2.3. Формы представления данных эксплуатационного учета	676
Глава 23. Особенности создания информационной системы для управления эксплуатацией недвижимости.....	678
23.1. Общие положения	678
23.2. Создание информационной системы: функциональный подход	681
23.2.1. Определение требований к системе	681
23.2.2. Разработка/приобретение системы	685
23.2.3. Внедрение системы	693
23.2.4. Эксплуатация системы и обучение персонала.....	694
23.3. Создание информационной системы: формальный подход	695
23.3.1. Единая система программной документации (ГОСТ 19)	698
23.3.2. Стандарты серии ГОСТ 34.....	704
23.3.3. Государственные стандарты РФ (ГОСТ Р)	710
23.3.4. Международный стандарт ISO/IEC 12207:1995	711

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Характеристики жилищного фонда по губерниям европейской части СССР по состоянию на 1923 год.....	715
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Характеристики недвижимости в РСФСР по состоянию на 1 января 1938 года	719
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Основные нормативно-правовые акты в области эксплуатации недвижимости в период 1945–1991 гг.	723
ПРИЛОЖЕНИЕ 4. Пример расчета плановых показателей технического обслуживания.....	729
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. Пример расчета плановых показателей ремонта	743
ПРИЛОЖЕНИЕ 6. Пример расчета плановых показателей санитарного содержания.....	751
ПРИЛОЖЕНИЕ 7. Классификатор функциональных назначений недвижимости в информационной системе ValMaster FM	761
ПРИЛОЖЕНИЕ 8. Классификатор характеристик конструктивных элементов зданий и сооружений в информационной системе ValMaster FM.....	765
ПРИЛОЖЕНИЕ 9. Характеристики эксплуатационного учета объектов недвижимости в информационной системе ValMaster FM	797
ПРИЛОЖЕНИЕ 10. Характеристики эксплуатационного учета инженерных систем в информационной системе ValMaster FM.....	801
ПРИЛОЖЕНИЕ 11. Характеристики эксплуатационного учета инженерного оборудования в информационной системе ValMaster FM	809
ПРИЛОЖЕНИЕ 12. Характеристики параметров эксплуатации объектов в информационной системе ValMaster FM	817
ПРИЛОЖЕНИЕ 13. Формы эксплуатационных паспортов в информационной системе ValMaster FM	823
СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....	831